



# 2017

RAPPORT  
ANNUEL

# Nos domaines d'activité



## Masterplan Swisspower «L'avenir énergétique»

### Services

#### Conseil & services



### Coopérations

#### Swisspower Renewables



### Shared Services

#### Représentation des intérêts



### Formation continue & congrès

#### Congrès des services industriels



### Swisspower Innovation



### Communication stratégique



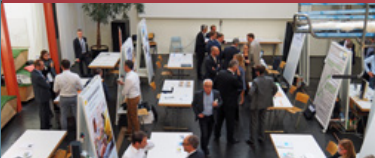
### Forums de la pratique



### Swisspower Gas Future



### Formations



## Consolidation continue des initiatives de coopération dans tous les champs d'activité

Le 21 mai 2017, le peuple suisse a approuvé le premier paquet de mesures relatif à la Stratégie énergétique 2050 à plus de 58% des voix. Swisspower a pris connaissance de cette décision avec grande satisfaction: au terme de nombreuses années de clarification politique, le secteur de l'énergie retrouve ainsi un minimum de sécurité juridique pour son développement futur.

Des mesures supplémentaires demeurent cependant indispensables dans tous les secteurs de l'énergie car le contexte de réglementation du marché est aujourd'hui encore insatisfaisant pour de nombreux acteurs. En particulier, la révision annoncée de la loi sur l'approvisionnement en électricité et la nouvelle conception du marché de l'électricité qui en découle se doivent d'apporter plus de clarté pour une sécurité juridique à long terme. En tant qu'alliance stratégique des services industriels suisses, outre la formation d'opinion politique nous avons concentré nos activités de l'année de rapport sur la consolidation des projets de coopération existants et le développement de nouvelles initiatives de coopération.

### Améliorer l'exploitabilité du gaz renouvelable

Des quantités croissantes de gaz vert renouvelable et à bilan carbone neutre sont injectées dans le réseau gazier existant. Avec les deux projets de coopération chez Limeco à Dietikon et avec Nordur SNG AG en Islande, nous œuvrons à ce que plus de gaz renouvelable puisse être injecté dans le réseau gazier suisse grâce au procédé power-to-gas. A Dietikon, la décision de construire a pu être prise en fin d'année. En ce qui concerne les installations power-to-gas en Islande, leur viabilité financière sera établie en 2018. Les services industriels Swisspower impliqués contribuent ainsi à l'approvisionnement énergétique futur des villes et créent une offre gazière présentant un pourcentage maximal d'énergie renouvelable.

### Favoriser pleinement l'innovation des services industriels

Au quatrième trimestre 2017, nous avons lancé notre troisième initiative de coopération avec un nombre réjouissant de participants. Onze services industriels, cinq partenaires des secteurs des services et de l'industrie et trois partenaires du monde de la recherche et de l'enseignement supérieur œuvrent ensemble à l'innovation interentreprises et intersectorielle. Ils identifient les principaux champs d'innovation pour les services industriels, développent de nouvelles idées commerciales et permettent un échange fondé de connaissances et d'idées. Cette initiative de coopération répond ainsi elle aussi à l'exigence principale de l'alliance stratégique: améliorer le positionnement concurrentiel des services industriels au moyen de coopérations intelligentes.

Pour y parvenir, nous prenons appui sur un partenariat solide entre les services industriels et savons pouvoir compter sur des collaborateurs engagés. Nous remercions tous ceux dont la contribution permet à Swisspower SA et Swisspower Renewables SA de livrer aujourd'hui un rapport si satisfaisant pour l'année 2017.

### Forte croissance chez Swisspower Renewables

Au cours de l'année de rapport, Swisspower Renewables SA a pu continuer à développer et consolider ses activités en Allemagne et en Italie. Le portefeuille de la société présente aujourd'hui une puissance hydraulique de 47 MW, une puissance éolienne de 235 MW et une puissance photovoltaïque de 2 MW. Swisspower Renewables SA figure ainsi parmi les plus importants détenteurs de centrales du secteur suisse de l'énergie actifs à l'étranger. Avec l'arrivée dans l'actionnariat d'un investisseur financier, des étapes de croissance supplémentaires sont à prévoir dans les années à venir. Le rapport d'activité de Swisspower Renewables SA propose un aperçu plus complet.



Dr Hans-Kaspar Scherrer  
Président du Conseil d'administration de  
Swisspower SA et Swisspower Renewables SA



Ronny Kaufmann  
CEO de Swisspower SA



Felix P. Meier  
CEO de Swisspower Renewables SA

Swisspower est l'alliance stratégique de 22 services industriels suisses et entreprises régionales de gestion de l'énergie, des eaux usées, des déchets et de services multimédia. Le Masterplan «L'avenir énergétique» constitue la base de l'action des partenaires de l'alliance en termes de politique énergétique. Nous fondant sur ce Masterplan, nous œuvrons à la mise en place d'un système énergétique pérenne et porteur d'avenir, présentant une meilleure efficacité énergétique et une part accrue d'énergies renouvelables. Avec leurs projets de coopération actuels, les partenaires Swisspower renforcent leur positionnement concurrentiel et s'impliquent ensemble dans le débat portant sur les conditions cadre du secteur de l'énergie. L'année dernière, l'alliance a accueilli les Services industriels de Lausanne, poursuivant ainsi son développement en Suisse romande.

## Des coopérations entre services industriels pour façonner l'avenir énergétique

Les initiatives et les projets de coopération sont au cœur de l'action de Swisspower. Dans le cadre de notre positionnement en tant qu'alliance stratégique, les projets de coopération ont également fait l'objet d'un développement et d'une consolidation continus au cours de l'année de rapport. Les deux nouveaux champs de coopération «Swisspower Innovation» et «Swisspower Gas Future» se sont bien développés et ont franchi de premières étapes importantes.

### Swisspower Renewables

La société de participation Swisspower Renewables SA regroupe onze services industriels dans une entité juridique indépendante. Swisspower Renewables SA leur permet de prendre des participations dans des installations éoliennes terrestres et dans des centrales hydroélectriques principalement en Allemagne et en Italie. La société, en place depuis 2011, a poursuivi sa croissance au cours de l'année de rapport et a pu accueillir parmi ses actionnaires un partenaire financier stratégique.

### Swisspower Innovation

Au sein de l'initiative de coopération Swisspower Innovation, onze services industriels collaborent avec huit partenaires issus de l'économie et de l'enseignement supérieur afin de tirer pleinement parti des opportunités qu'offre l'innovation interentreprises et intersectorielle. Evolution des besoins de la clientèle, prix de l'électricité en baisse, numérisation, étapes de libéralisation du marché de l'énergie et transformation du système énergétique dans son ensemble: c'est l'innovation qui apporte la réponse à ces mutations – innovation en matière de modèles commerciaux, de produits et de services.

### Swisspower Gas Future

Le gaz, ce n'est pas seulement le gaz naturel, mais aussi le biogaz, le gaz solaire, le gaz éolien ou le gaz de synthèse. Différentes technologies permettent de produire du gaz écologique à base de biomasse ou d'électricité. La technologie power-to-gas permet par exemple de transformer l'électricité excédentaire en gaz synthétique. C'est là l'avenir gazier écologique, mis en œuvre par les services industriels au moyen de projets concrets: la centrale hybride Limeco entrera en phase de réalisation en 2018 dans le cadre d'une coopération contractuelle de cinq services industriels Swisspower et trois autres entreprises d'approvisionnement en énergie.

# Swisspower Renewables SA



## SWISSPOWER RENEWABLES SA EST UNE COOPÉRATION SOLIDE DES SERVICES INDUSTRIELS SUISSES POUR UN AVENIR ÉNERGÉTIQUE RENEUVELABLE.

---

Swisspower Renewables investit dans des installations de production d'électricité à base de sources renouvelables. Elle se concentre sur l'éolien terrestre et l'énergie hydraulique en Suisse et dans les pays européens voisins. L'entreprise a mis l'année 2017 à profit pour consolider ses activités: suite à l'importante acquisition de l'année précédente, sa production d'énergie renouvelable a augmenté d'environ 55%. La société de participation, qui réunit onze services industriels, contribue ainsi de manière décisive à l'objectif du Masterplan Swisspower «L'avenir énergétique» visant sur le long terme à approvisionner la Suisse en électricité issue de sources renouvelables. En fin d'année, l'accueil d'un investisseur financier stratégique au sein de l'actionariat a créé les bases d'une nouvelle perspective de croissance.

**Chiffres clé de Swisspower Renewables SA**

	2014	2015	2016	2017
Nombre d'installations éoliennes	103	103	127	127
Puissance éolienne en MW	196	196	235	235
Production éolienne en GWh	325 <sup>1</sup>	373	313 <sup>1</sup>	430
Nombre de centrales hydroélectriques	–	10	31	31
Puissance hydraulique en MW	–	14	47	47
Production hydraulique en GWh	–	43 <sup>1</sup>	46 <sup>1</sup>	129
Puissance photovoltaïque en MW	–	–	–	2
Production photovoltaïque en GWh	–	–	–	3
Effectifs	n/a	n/a	27	30

<sup>1</sup> Production sur une année partielle

**Forte présence de Swisspower Renewables en Italie**

Au cours de l'exercice 2017, le groupe Swisspower Renewables a poursuivi avec succès son développement en Italie. Après la conclusion en fin d'année précédente d'une importante transaction concernant un portefeuille de centrales en Italie, en 2017 l'accent a été mis sur l'intégration optimale de ces centrales dans le portefeuille global de la société. Il s'agissait aussi de mettre en œuvre rapidement le potentiel d'optimisation perçu. En octobre, Swisspower Renewables a par ailleurs acquis une participation minoritaire dans une société de développement de projets. Cette participation lui donne un accès direct à des projets d'investissement futurs.

**Production hydraulique et éolienne**

Les 103 installations éoliennes en Allemagne ont pratiquement atteint leur production cible. Avec une puissance installée de 195.7 MW, les centrales éoliennes ont réalisé l'année dernière un rendement énergétique électrique d'environ 365 GWh. En revanche, la production des installations hydrauliques en Italie s'est avérée inférieure aux attentes en raison de la sécheresse extrême en Italie et ailleurs en Europe. En tenant compte également des installations éoliennes et solaires, la production en Italie s'est élevée à 197 GWh d'énergie électrique pour une puissance totale de 88.6 MW.

**Elargissement de l'actionnariat avec un investisseur financier stratégique**

Au cours de l'année de rapport, l'assise financière de Swisspower Renewables SA a encore pu être développée. En décembre, «UBS Clean Energy Infrastructure Switzerland 2» a rejoint Swisspower Renewables SA en tant qu'actionnaire, rendant ainsi possible la prochaine phase d'investissement. Le nouvel actionnaire prend une participation d'environ un tiers dans la société et mettra à la disposition de Swisspower Renewables SA environ 100 millions de francs de fonds propres en plusieurs étapes.

**Perspectives 2018**

La stratégie de Swisspower Renewables SA prévoit une croissance au moyen du rachat d'autres entreprises ou de centrales de production en Suisse et dans les pays voisins. Cette stratégie sera mise en œuvre de manière ciblée et prometteuse avec les moyens financiers disponibles. Ces activités de mise en place et de développement continueront à fortement mobiliser le groupement d'entreprises en 2018. En parallèle, une place centrale reviendra à la finalisation des travaux d'intégration et à la planification de premières rénovations du portefeuille existant.

# Swisspower Innovation



**DEPUIS L'AUTOMNE 2017, SWISSPOWER INNOVATION IDENTIFIE POUR ET AVEC LES SERVICES INDUSTRIELS DES OPPORTUNITÉS ET DES DÉFIS DANS UN ENVIRONNEMENT COMMERCIAL ET TECHNOLOGIQUE EN PLEINE MUTATION.**

La plateforme d'innovation réunissant onze services industriels Swisspower a vu le jour au cours de l'année de rapport. En parallèle, une coopération d'innovation a été lancée pour le sujet d'avenir «blockchain».

La plateforme d'innovation intersectorielle et interentreprises a lancé ses opérations avec succès et a clairement structuré ses modules de prestation. Les onze services industriels Swisspower impliqués développent avec des partenaires industriels des modèles commerciaux et des produits pour l'avenir énergétique. Le fait de dépasser le cadre de l'entreprise individuelle élargit le champ des possibles en termes de mise en œuvre d'idées et favorise l'émergence de savoir-faire complémentaires.

## **Aperçu des modules d'innovation Swisspower**

### **Champs d'innovation**

Nous identifions et évaluons les mégatendances et les champs d'innovation. Nous mettons en évidence les opportunités et développons des visions cible.

### **Veille stratégique en matière d'innovation**

Nous cherchons l'inspiration dans les idées nouvelles en répertoriant de manière régulière les innovations, les technologies et les domaines d'activité pertinents.

### **Idées commerciales**

Dans le cadre d'ateliers thématiques, nous développons des solutions axées sur les besoins des utilisateurs et concevons des prototypes.

### **Prospection**

En réseau avec des partenaires économiques, des associations et des startups, nous explorons et étudions le marché à la recherche de solutions novatrices à maturité commerciale.

### **Culture d'innovation**

Nous transmettons un savoir-faire méthodologique pour renforcer la capacité d'innovation interne des services industriels et activons ainsi le potentiel créatif des collaborateurs.

### **Communication en réseau**

Nous favorisons un échange fondé et approfondi de connaissances et d'idées au sein du réseau des services industriels, des institutions de l'enseignement supérieur et des entreprises impliqués.

«Les services industriels Swisspower sont aujourd'hui déjà en quête de solutions novatrices pour utiliser les meilleures technologies dans le marché de l'énergie de demain.»

Ronny Kaufmann, CEO de Swisspower SA

La coopération d'innovation a été lancée en novembre 2017. La veille stratégique en matière d'innovation en constitue le premier grand projet et une analyse de mégatendances a été engagée en collaboration avec l'université de Saint-Gall. Dans le cadre de cette analyse, des ateliers et des auditions d'experts doivent permettre d'identifier les principales évolutions du secteur de l'énergie et les nouvelles opportunités commerciales qui en découlent.

#### Première coopération nationale des services industriels dans le domaine de la technologie blockchain

Le 30 novembre 2017, six services industriels Swisspower ont lancé une initiative de coopération pour l'utilisation de la technologie blockchain. L'objectif de cette collaboration est d'identifier dès 2018 des applications concrètes dans le secteur de l'énergie et de les mettre en œuvre dans des projets pilote. Cette collaboration s'effectue dans le cadre d'un réseau global avec la fondation Energy Web Foundation. La technologie blockchain ouvre aux six services industriels impliqués de nouveaux champs d'activité, en réduisant sensiblement les coûts de transaction dans le domaine de l'énergie tout en permettant à un nombre plus important d'entreprises d'exploiter activement des solutions rendues possibles par la technologie blockchain. L'initiative s'appuie sur l'infrastructure blockchain de l'Energy Web Foundation, actuellement

en cours de mise en place. Cette infrastructure forme la base du développement d'applications spécifiques aux services industriels basées sur des contrats intelligents (smart contracts) consignés dans la chaîne de blocs. Il est ainsi par exemple possible de représenter facilement la production et l'utilisation simultanées d'énergie en provenance d'une source énergétique donnée.

#### Market Day Swisspower

Le Market Day Swisspower est une plateforme d'échange pour les nouvelles prestations et les nouveaux produits des services industriels affiliés. La première édition du Market Day s'est tenue pendant l'année de rapport. Cela a été l'occasion de tester dans un cadre organisé la prise de premiers contacts dans le domaine B2B. Etant donné les retours très positifs de nos actionnaires, il est prévu d'organiser chaque année un Swisspower Market Day.

# Swisspower Gas Future



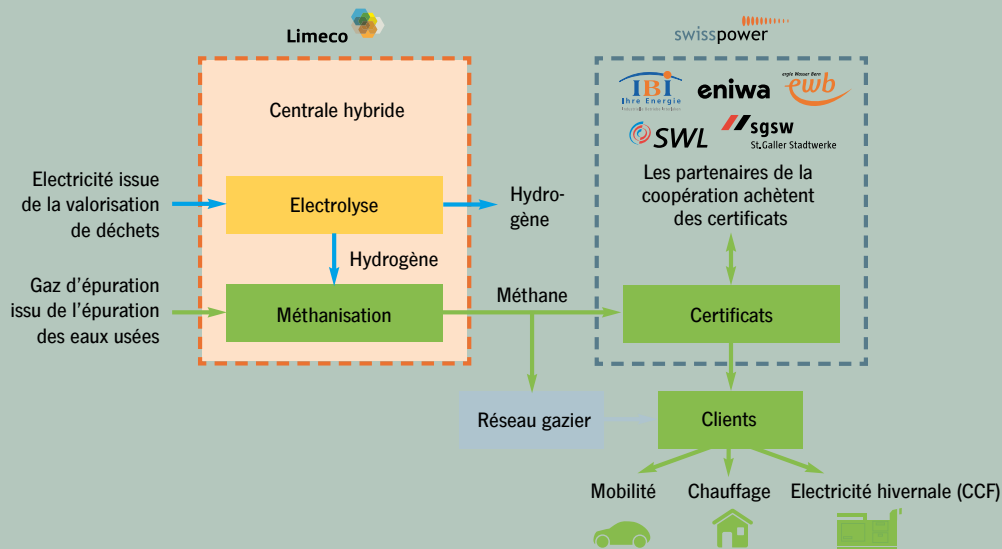
**DANS LE CHAMP DE COOPÉRATION SWISSPOWER GAS FUTURE SONT RÉALISÉS DES PROJETS COMMUNS QUI AUGMENTENT LA PART DU GAZ ISSU DE SOURCES RENOUVELABLES DANS L'APPROVISIONNEMENT GAZIER SUISSE.**

## Centrale hybride Limeco à Dietikon

La centrale hybride de l'actionnaire Swisspower Limeco à Dietikon met à profit pour la production de méthane la proximité l'une de l'autre de la station d'épuration des eaux usées et de l'usine de valorisation des déchets. La valorisation des déchets et l'utilisation d'une turbine à vapeur permettent de produire de l'électricité et de l'hydrogène. L'hydrogène produit par électrolyse fait ensuite l'objet d'un ajout de CO<sub>2</sub> en provenance des gaz d'épuration pour le transformer en méthane pouvant être injecté dans le réseau. Les déchets et les eaux usées se transforment ainsi en un vecteur énergétique polyvalent qui peut être mis à disposition dans le réseau gazier au moment précis où il s'avère nécessaire.

Cinq services industriels Swisspower se sont engagés à acheter le gaz vert de la centrale hybride Limeco avec un modèle de certificats. Ils ont ainsi rendu possible la décision de construire prise par Limeco à l'automne 2017, et la phase de mise en œuvre a pu être engagée. La quantité de gaz écologique produite de 18 GWh par an sera injectée dans le réseau gazier existant. Avec le certificat, les services industriels acquièrent la plus-value écologique du gaz, qu'ils peuvent revendre à leurs clients au point de soutirage. Il devient ainsi possible de faire à tout moment le plein de méthane de production indigène à la station municipale de gaz naturel ou d'utiliser une plus grande part de gaz renouvelable pour la production combinée d'électricité et de chaleur (couplage chaleur-force).

## Le modèle de coopération Swisspower dans la centrale hybride Limeco



## Nordur: des options de souscription pour du gaz synthétique en provenance d'Islande

La production d'énergie en Islande est basée à 100% sur des sources renouvelables – énergie hydraulique et géothermie. En raison de son caractère insulaire, le pays enregistre d'importants excédents d'électricité de 600 GWh par an. Le potentiel non utilisé s'élève à environ 30 TWh. Les prix de l'électricité pour l'industrie en Islande sont parmi les plus bas au monde. 75% de l'énergie est utilisée pour la production d'aluminium et de ferrosilicium. L'Islande répond ainsi aux critères les plus déterminants pour une utilisation rentable de la technologie power-to-gas. Le projet Nordur a pour but de montrer de manière exemplaire qu'une collaboration internationale ciblée peut mener à une situation gagnant-gagnant pour tous les acteurs impliqués dans le domaine du gaz issu de sources renouvelables. L'initiative Nordur vise à exploiter ce potentiel de production de gaz renouvelable. Nordur Power SNG AG est la société de développement de projets pour les installations power-to-gas en Islande. La capacité

de production visée s'élève à environ 200 GWh de gaz de synthèse par an: cela équivaldrait par rapport à aujourd'hui à une augmentation d'environ 50% de la part du gaz issu de sources renouvelables. Une première installation de production power-to-gas est prévue sur le site de la centrale géothermique Hellisheidi (Reykjavik, Islande): sa construction est planifiée dans les deux à trois ans à venir, sa mise en service en 2019/2020.

Au cours de l'année de rapport, Swisspower a pu s'assurer à titre fiduciaire les options de souscription pour les services industriels Eniwa AG, Energie Wasser Bern, Energie Thun AG, St.Galler Stadtwerke, SH POWER, SWL Energie AG, StWZ Energie AG et Regio Energie Solothurn, concluant un accord préliminaire avec Nordur Power SNG AG. Au cours de l'année à venir, il s'agira de déterminer la viabilité financière du projet et de convertir si possible les options de souscription en droits de souscription.

# Conseil et services



**DANS LE CHAMP D'ACTIVITÉ CONSEIL & SERVICES, SWISSPOWER FOURNIT DES PRESTATIONS SUR MESURE D'INGÉNIERIE ET DE CONSEIL POUR LES SERVICES INDUSTRIELS, LES COMMUNES ET LES VILLES. NOS OFFRES DE FORMATION CONTINUE ET DE CONGRÈS PERMETTENT PAR AILLEURS UN APPROFONDISSEMENT DES THÈMES ACTUELS DU SECTEUR DE L'ÉNERGIE.**

### Développement de projet et conseil en stratégie

Swisspower SA mène une activité de développement et de conseil pour des projets énergétiques axés sur les énergies renouvelables, agit en tant que conseiller en matière de nouveaux produits destinés aux clients finaux, et établit une stratégie de planification énergétique locale en étroite collaboration avec les autorités.

### Forums de la pratique

Les deux Forums de la pratique Swisspower «Chaleur» et «Pro-sommateur» sont axés spécifiquement sur les besoins des services industriels et des autres entreprises d'approvisionnement en énergie. Ils mettent en contact direct les utilisateurs et les fournisseurs de produits, de technologies et de services.

### Congrès des services industriels

Le Congrès des services industriels a été conçu par Swisspower en collaboration avec l'Union des villes suisses (UVS), l'Association des entreprises électriques suisses (AES), l'Association suisse de l'industrie gazière (ASIG) et l'Organisation infrastructures communales (OIC). Après son lancement réussi en 2017, la deuxième édition du Congrès des services industriels suisses se tiendra en mars 2019 à Berne.

«Avec nos prestations de conseil et de services, nous assistons les services industriels dans leurs nombreuses tâches pour un approvisionnement en énergie fiable et pérenne.»

Thomas Peyer, membre de la direction, Swisspower SA

#### Conseil en stratégie pour les réseaux de gaz et de chaleur

Au cours de l'année de rapport, Swisspower a pu mener à bien de nombreux mandats de conseil. Les orientations futures dans des zones d'approvisionnement qu'il s'agit de desservir avec des réseaux de chaleur et de gaz constituent un axe de travail important pour les services industriels. En 2017, Swisspower a ainsi élaboré pour la ville de Frauenfeld les conditions cadre stratégiques pour l'intégration d'un réseau de chaleur dans les services industriels municipaux. Dans la commune de Landquart, il s'agissait de formuler la stratégie de développement et de maintien du réseau local de gaz et de chaleur.

#### Développement du projet de la centrale hybride Limeco

En coopération avec cinq services industriels Swisspower, l'actionnaire Swisspower Limeco met en place une centrale hybride. Cette centrale utilise l'électricité en provenance de l'installation de valorisation des déchets et transforme le gaz d'épuration de la station d'épuration des eaux usées en méthane. Swisspower a développé le projet du point de vue tant technique qu'organisationnel et a élaboré les concepts commerciaux. Dans les mois à venir, Swisspower va également accompagner les travaux de construction de cette première installation power-to-gas industrielle. Les services industriels impliqués pourront bénéficier directement des connaissances acquises dans le cadre de ce premier projet.

#### Forums de la pratique Swisspower et Swiss Energy Expert

Les Forums de la pratique Swisspower ont été revus au cours de l'exercice 2017. En mettant l'accent sur les questions d'actualité de la chaleur et des prosommateurs, ce sont des formats d'échange spécialisé hautement appréciés qui ont été créés, désormais également ouverts aux entreprises d'approvisionnement en énergie externes au réseau Swisspower. En collaboration avec l'organisme de formation Inovatech, Swisspower propose par ailleurs des formations continues sous le label «Swiss Energy Expert».

#### Première édition réussie du Congrès des services industriels

Le premier Congrès des services industriels suisses s'est tenu le 31 mars 2017 à Bienne. Avec environ 250 participants, ce nouveau rendez-vous sectoriel a rencontré un vif succès. Swisspower a assuré l'organisation de l'événement en coopération avec l'Union des villes suisses (UVS), l'Association des entreprises électriques suisses (AES), l'Association suisse de l'industrie gazière (ASIG) et l'Organisation infrastructures communales (OIC). Le Congrès des services industriels suisses se tiendra désormais tous les deux ans: la prochaine édition est prévue au printemps 2019. Un partenariat a été établi avec le Congrès AEE SUISSE des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique.

# Gestion des parties prenantes



**LES SERVICES INDUSTRIELS ENTRETIENNENT UN ÉCHANGE ÉTROIT AVEC DIFFÉRENTS ACTEURS SOCIÉTAUX. LES POLITICIENS DÉCIDENT AU NIVEAU NATIONAL ET LOCAL DE CONDITIONS CADRE POSITIVES OU NÉGATIVES POUR LES SERVICES INDUSTRIELS. LES CLIENTS VEULENT COMPRENDRE COMMENT LEUR FOURNISSEUR D'ÉNERGIE LOCAL CONTRIBUE À L'AVENIR ÉNERGÉTIQUE. SWISSPOWER SOUTIENT LES SERVICES INDUSTRIELS DANS CES ÉCHANGES AVEC UNE GESTION STRATÉGIQUE DES PARTIES PRENANTES.**

## **Affaires publiques**

Dans le domaine des affaires publiques, Swisspower traite à niveau national et cantonal des questions de politique énergétique et climatique, portant le point de vue des services industriels au cœur du débat politique. Il est crucial que les décideurs politiques puissent comprendre ces positions de manière précoce et en tenir compte dans leur processus de réflexion.

## **Masterplan «L'avenir énergétique»**

Avec le Masterplan «L'avenir énergétique», les services industriels Swisspower présentent ouvertement leurs objectifs pour un approvisionnement énergétique à faible bilan carbone et à haute efficacité, fondé sur des énergies renouvelables. Les services industriels Swisspower vérifient et quantifient régulièrement la manière dont leurs mesures et leurs actions contribuent à l'atteinte de leurs objectifs.

## **Stratégie énergétique 2050 et questions politiques d'actualité**

L'année de rapport a été marquée par la votation populaire du 21 mai 2017 portant sur la Stratégie énergétique 2050. Swisspower a apporté son soutien à la réorientation stratégique de la politique énergétique, même si les préoccupations des services industriels n'ont pas été pleinement prises en compte sur certains points de détail. Le résultat réjouissant de 58,2% de voix favorables a conforté Swisspower dans son ambition d'orienter l'avenir énergétique vers une augmentation des énergies renouvelables et une meilleure efficacité énergétique.

Dans le cadre de consultations, Swisspower s'est impliqué dans la révision de la loi sur l'approvisionnement en électricité et la révision totale de la loi sur le CO<sub>2</sub>. Avec l'ajustement de la conception du marché de l'électricité, ces deux questions politiques d'actualité

«Grâce à la représentation commune de nos intérêts sous l'égide de Swisspower, les préoccupations des services industriels sont entendues et écoutées. Swisspower est aujourd'hui une voix importante dans le champ de la politique énergétique.»

Jan Flückiger, directeur des affaires publiques, Swisspower SA

continueront à occuper Swisspower de manière intense au cours de l'année 2018. En fin d'année, Swisspower a par ailleurs pris connaissance avec satisfaction du compromis trouvé pour la Stratégie réseaux électriques et la loi sur la transformation et l'extension des réseaux électriques. Le renforcement de la production électrique indigène renouvelable qu'impliquent ces deux développements va dans la bonne direction.

#### Développement du réseau Swisspower

Début 2017, les Services industriels de Lausanne ont rejoint le réseau Swisspower. Des discussions ont également été menées avec d'autres parties intéressées. Afin de renforcer le réseau Swisspower, le site web swisspower.ch a par ailleurs fait l'objet d'un remaniement en profondeur, permettant aux prestations de l'alliance et des services industriels individuels de bénéficier d'une présence en ligne optimale.

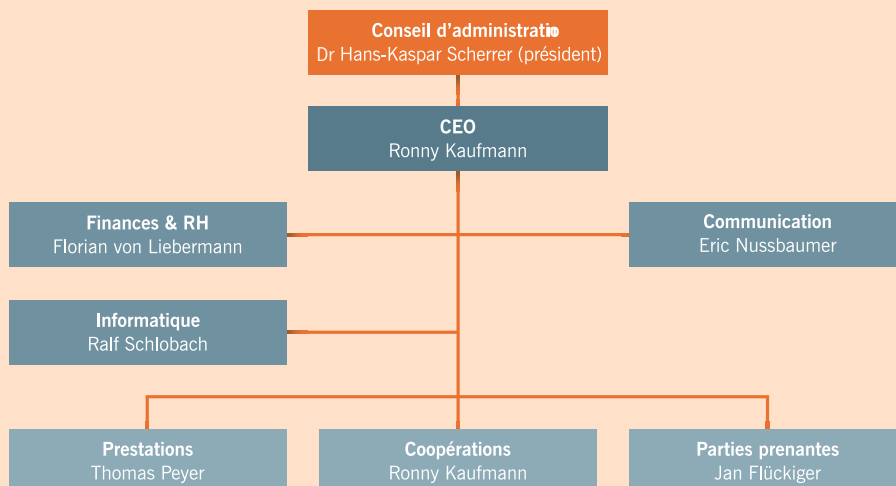
#### Campagne «Ensemble. Construire. L'avenir énergétique.»

Dans le cadre de notre communication, nous accordons une attention toute particulière à la présence conjointe des marques locales des services industriels et de la marque de l'alliance Swisspower. Dans des publications spéciales consacrées à des thèmes énergétiques, Swisspower communique avec le slogan «Ensemble. Construire. L'avenir énergétique.». Celui-ci

souligne bien que, si nous voulons assurer un approvisionnement énergétique fiable et écologique, le statu quo n'est plus tenable. Les services industriels Swisspower se positionnent en tant qu'acteurs œuvrant pour plus d'énergies renouvelables et une meilleure efficacité énergétique.

#### Consolider et comprendre son positionnement sur le marché

Le «Kundenbindungsmonitor Swisspower», service de veille stratégique concernant la fidélité clients, est une prestation solidement établie depuis de nombreuses années, que les services industriels Swisspower peuvent utiliser pour mesurer la satisfaction de leur clientèle et pour le positionnement de leur marque. En 2018, cette étude de marché sera proposée pour la dixième fois.



# Swisspower SA

## Le Conseil d'administration de Swisspower SA au 31.12.2017

**Dr Hans-Kaspar Scherrer**, président, CEO de Eniwa AG  
**Daniel Schafer**, vice-président, CEO de Energie Wasser Bern  
**Stefan Fritschi**, Conseiller municipal de Winterthour  
**Guido Gross**, Directeur de Technische Betriebe Kreuzlingen  
**Michael Gruber**, Directeur de Energie Thun AG  
**Hans-Ruedi Hottiger**, Maire de Zofingue  
**Florent Pichon**, Chef du service finances, administration et développement de la Ville de Lausanne  
**Felix Strässle**, Directeur de Regio Energie Solothurn  
**Dr Claus Schmidt**, CEO ad interim et COO de IWB  
**Stéphane Maret**, Directeur responsable de la gestion des réseaux des Services Industriels de Genève  
**Peter Neukomm**, Maire de Schaffhouse  
**Franz Stampfli**, Président du conseil d'administration de Energie Wasser Bern

## Direction



**Ronny Kaufmann**,  
CEO

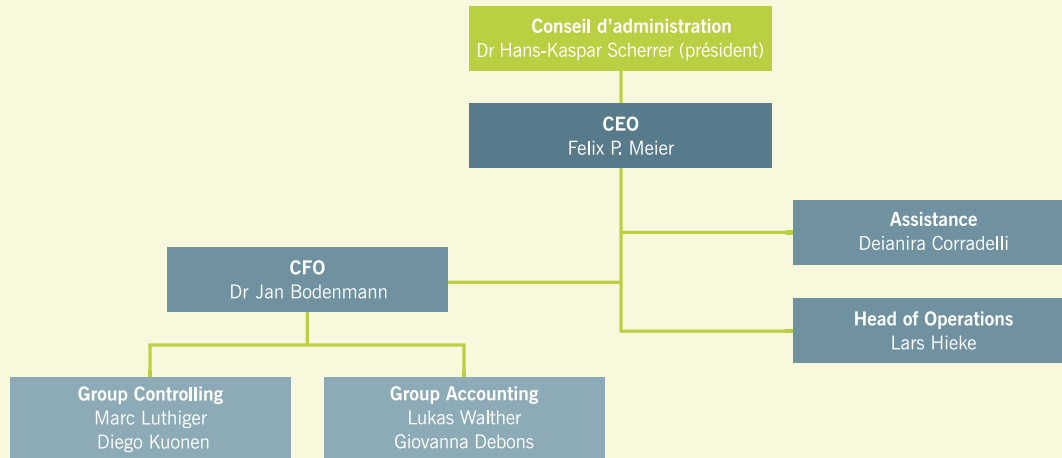


**Thomas Peyer**,  
directeur des  
prestations énergétiques

## Changements au sein de l'équipe de Swisspower SA

En 2017, deux collaborateurs de longue date ont pris une retraite bien méritée: Urs Glutz, directeur des affaires publiques et membre de la direction, a cédé sa place à Jan Flückiger. Johannes Schimmel, Senior Consultant et ancien CEO de Swisspower Services SA, a quitté le groupe Swisspower après 14 années de grand engagement.

Au cours de l'année de rapport, les collaborateurs suivants ont rejoint l'équipe: Orlando Gehrig, directeur de l'innovation, Luise Letzner, responsable de projet pour l'innovation, Adrian Märklin, responsable de projet senior et Natacha Meier, assistante de direction du CEO.



# Swisspower Renewables SA

## Le Conseil d'administration de Swisspower Renewables SA au 31.12.2017

**Dr Hans-Kaspar Scherrer**, président,  
CEO de Eniwa AG

**René Bock**, Président du conseil d'administration de  
Technische Betriebe Weinfelden AG

**Michael Gruber**, CEO de Energie Thun AG

**Gilles Garazi**, Directeur de la transition énergétique  
des Services Industriels de Genève

**Marcel Ottenkamp**, Directeur de la filière énergie de  
Energie Wasser Bern

**Michael Stalder**, Directeur du développement d'entre-  
prise de Stadtwerk Winterthur

**Paul Marbach**, Directeur de StWZ Energie AG

**Thomas Schmid**, Associé fondateur, membre du  
conseil d'administration et président de la direction de  
Fontavis AG, Baar

**Beat Huber**, Associé fondateur et CIO de Fontavis AG,  
Baar

**Daniel Arnold**, Investment Manager chez Fontavis AG,  
Baar

## Direction

















































































































































Felix Meier, CEO



Dr Jan Bodenmann, CFO

# Prestations des services industriels Swisspower

	 Electricité	 Eau	 Gaz naturel/ Biogaz	 Chaleur	 Mobilité	 Télécom	 Valorisation des déchets	 Installations électriques
Energie Service Biel/Bienne								
Energie Thun AG								
Energie Wasser Bern								
IBAAarau AG/Eniwa AG								
IBC Energie Wasser Chur								
Industrielle Betriebe Interlaken								
IWB Industrielle Werke Basel								
Limeco								
Regio Energie Solothurn								
Regionalwerke AG Baden								
St.Galler Stadtwerke								
Services industriels de Lausanne								
SH POWER								
Services Industriels de Genève								
Stadtwerk Winterthur								
Stadtwerke Wetzikon								
StWZ Energie AG								
SWL Energie AG								
Technische Betriebe Kreuzlingen								
Technische Betriebe Weinfelden AG								
Werkbetriebe Frauenfeld								
WWZ Energie AG								

■ Prestations propres ■ Prestations de filiales

## Swisspower et ses actionnaires – chiffres clé

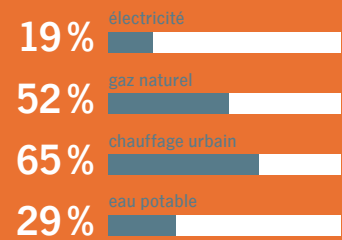
Clients électricité:  
**1'240'000**



Chiffre d'affaires:  
**4,3 milliards de francs**



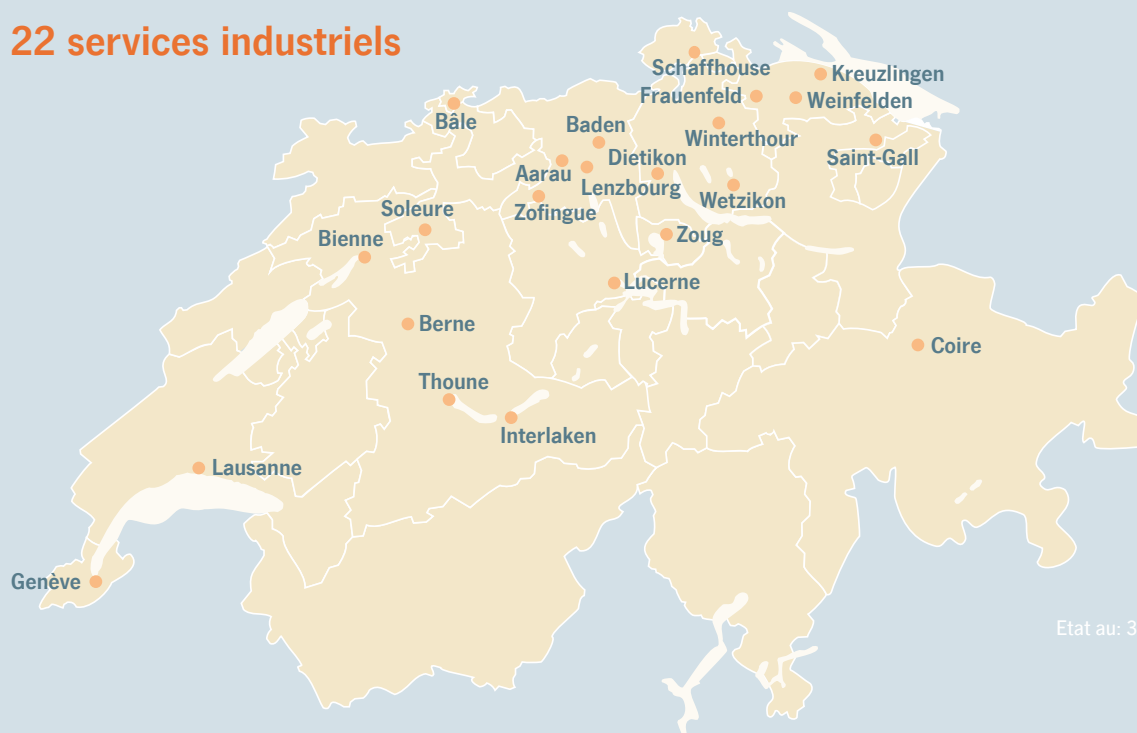
Parts de marché /  
consommation totale en Suisse:



Effectifs:  
**6'530**



### 22 services industriels



Etat au: 31.12.2017



**Swisspower SA**  
Bändliweg 20  
Case postale  
8048 Zurich  
Téléphone +41 44 253 82 11  
info@swisspower.ch  
www.swisspower.ch

Nouvelle adresse à partir du 1<sup>er</sup> juin 2018:  
Schweizerhof-Passage 7, 3011 Berne

**Swisspower Renewables SA**  
Bändliweg 20  
Case postale  
8048 Zurich  
Téléphone +41 44 253 82 53  
renewables@swisspower.ch  
www.swisspower.ch

