



2018

RAPPORT
ANNUEL

Nos domaines d'activité



Swisspower Masterplan 2050

Services

Conseil & services



Coopérations

Swisspower Renewables



Shared Services

Représentation des intérêts



Formation continue & congrès

Congrès des services industriels



Swisspower Innovation



Communication stratégique



Forums de la pratique



Swisspower Blockchain



Formations



Swisspower Gas Future



Swisspower renforce l'ancrage local des services industriels

La mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050 met les services industriels face à de nouveaux défis. Avec des projets de coopération et le Masterplan 2050, Swisspower accompagne et soutient ses actionnaires sur la voie d'un avenir énergétique renouvelable. En 2018, Swisspower a mis en place une nouvelle coopération dédiée à la technologie d'avenir blockchain et les services industriels ont documenté pour la troisième fois leurs progrès de mise en œuvre du Masterplan.

Le Masterplan 2050 de Swisspower définit la vision commune des services industriels et constitue la base des actions menées par Swisspower. Avec le Masterplan, les actionnaires se sont engagés à contribuer de manière autonome à la transformation du système énergétique. Avec le Rapport Masterplan, Swisspower rend compte tous les deux ans des avancées concrètes des services industriels dans la mise en œuvre des objectifs du Masterplan.

Troisième Rapport Masterplan

Depuis l'adoption du Masterplan 2050 il y a six ans, les services industriels Swisspower ont mis en œuvre 300 mesures dans les domaines des énergies renouvelables, de l'efficacité énergétique, des réseaux et du stockage d'énergie. Les services industriels assument donc leur responsabilité revendiquée pour l'avenir énergétique de la Suisse. La part des énergies renouvelables dans la consommation d'énergie finale dans les villes Swisspower a ainsi continuellement augmenté et s'élève aujourd'hui à 27%, par rapport à 20% en 2010.

Blockchain, Innovation, Gas Future: les coopérations mettent en commun les ressources des services industriels

La technologie blockchain peut jouer un rôle déterminant dans la digitalisation du système énergétique. La nouvelle coopération Swisspower mise en place l'année dernière dans ce domaine permet de développer, de mettre en œuvre et d'évaluer des applications pilotes concrètes. Les services industriels impliqués font donc ici aussi figure de pionniers. En parallèle, Swisspower réalise différents projets de coopération dans le domaine du gaz renouvelable et du power-to-gas. La plateforme d'innovation Swisspower a permis d'évaluer de manière systématique les tendances et les évolutions commerciales et technologiques, et de renforcer ensemble le positionnement concurrentiel des services industriels Swisspower.

Swisspower Renewables maintient son bon positionnement

Réunissant 11 services industriels, Swisspower Renewables SA est la coopération indépendante la plus établie de Swisspower. Avec une production annuelle de 543 GWh en provenance de centrales éoliennes et hydrauliques, l'entreprise figurait l'année dernière une nouvelle fois parmi les principales entreprises suisses disposant de capacités de production à l'étranger. Le renforcement de la structure d'organisation à l'interne permet à Swisspower Renewables de prévoir les prochaines étapes de sa croissance.

Nouveau siège pour Swisspower SA

L'année dernière, Swisspower SA a déménagé à Berne. Au cœur de la Suisse, nous pouvons encore mieux œuvrer à l'atteinte de nos objectifs stratégiques et poursuivre notre mise en réseau à l'échelle du territoire.



Dr Hans-Kaspar Scherrer
Président du Conseil d'administration
de Swisspower SA et de
Swisspower Renewables SA



Felix P. Meier
CEO de Swisspower
Renewables SA



Ronny Kaufmann
CEO de Swisspower SA

Swisspower est l'alliance stratégique de 22 services industriels suisses et entreprises régionales de gestion de l'énergie, des eaux usées, des déchets et de services multimédia. L'année dernière, avec le Rapport Masterplan Swisspower, les services industriels ont pour la troisième fois déjà documenté leurs contributions à la transformation du système énergétique. Fondant leur action sur le Masterplan, les services industriels Swisspower œuvrent à mettre en place un système énergétique pérenne et porteur d'avenir, présentant une meilleure efficacité énergétique et une part accrue d'énergies renouvelables. Dans le cadre d'actuellement quatre coopérations d'envergure, les partenaires Swisspower renforcent leur positionnement concurrentiel face aux défis d'aujourd'hui et de demain. Dans le débat politique concernant les conditions cadre du secteur, ils représentent et défendent ensemble leurs positions et leurs intérêts.



Les coopérations entre services industriels forment le cœur de l'alliance

Au sein de l'alliance Swisspower, les coopérations – qu'elles soient contractuelles ou qu'elles constituent une entité juridique indépendante – incarnent la pérennité et la capacité d'avenir des services industriels. Au cours de l'exercice, Swisspower a mis en place un quatrième projet de coopération consacré à la technologie blockchain. Les jalons définis ont pu être atteints pour toutes les coopérations. Au terme de quelques années seulement, les bénéfices et les avantages de cette approche collaborative apparaissent déjà clairement.

Swisspower Renewables

La société de participation Swisspower Renewables SA regroupe onze services industriels et un investisseur financier dans une entité juridique indépendante.

Swisspower Renewables SA leur permet de prendre des participations dans des parcs éoliens onshore et dans des centrales hydroélectriques situées principalement en Allemagne et en Italie. Cette coopération existe depuis 2011 et présente un volume de production annuel prévu d'environ 580 GWh d'électricité renouvelable.

Swisspower Innovation

Au sein de l'initiative de coopération Swisspower Innovation, huit services industriels collaborent avec sept partenaires issus de l'économie et de l'enseignement supérieur afin de tirer pleinement parti des opportunités qu'offre l'innovation interentreprises et intersectorielle. Évolution des besoins de la clientèle, prix de l'électricité en baisse, digitalisation, étapes de libéralisation du marché de l'énergie et transformation du système énergétique dans son ensemble: c'est l'innovation qui apporte la réponse à ces mutations –

innovation en matière de modèles commerciaux, de produits et de services.

Swisspower Blockchain

La technologie blockchain présente des opportunités et un potentiel important pour le secteur de l'énergie car elle permet de stocker les données de manière infalsifiable et de s'en servir pour des cas d'utilisation spécifiques au secteur. Six services industriels impliqués dans cette coopération mettent à l'essai sous forme de projets pilote de nouveaux modèles commerciaux, des optimisations pilotes de processus ou des services à valeur ajoutée sur une plateforme blockchain open-source.

Swisspower Gas Future

Le gaz, ce n'est pas seulement le gaz naturel, mais aussi le biogaz ou le gaz synthétique issu des énergies renouvelables. Différentes technologies permettent de produire du gaz écologique à base de biomasse ou d'électricité. C'est là l'avenir gazier écologique, façonné par les services industriels au moyen de trois projets concrets.

Swisspower Renewables SA



SWISSPOWER RENEWABLES SA EST UNE COOPÉRATION SOLIDE ÉTABLIE PAR LES SERVICES INDUSTRIELS SUISSES EN VUE D'UN AVENIR ÉNERGÉTIQUE RENEUVELABLE.

Le groupe Swisspower Renewables investit dans des installations de production d'électricité à base d'énergies renouvelables. Il se concentre sur l'éolien terrestre et l'énergie hydraulique en Suisse et dans les pays européens voisins. Au cours de l'exercice, l'entreprise n'a pas réalisé de nouvelle transaction, se concentrant plutôt sur l'optimisation de l'exploitation du parc de centrales existant. Avec 543 GWh, la production annuelle a été inférieure aux objectifs ceci étant, dû en particulier aux périodes de sécheresse et aux intempéries qui ont perturbé la production d'électricité des centrales hydrauliques. La société associée a néanmoins contribué de manière décisive à l'objectif du Masterplan 2050 visant sur le long terme à approvisionner la Suisse en électricité issue d'énergies renouvelables.

Les intempéries ont fortement impacté le parc de production

Toutes les centrales ont pu opérer sans interruption d'origine technique. Les optimisations opérationnelles réalisées se sont répercutées de manière positive sur tous les sites. En revanche, les fortes intempéries qui ont frappé l'Italie de fin octobre à début novembre 2018 n'étaient pas prévisibles. Les inondations ont charrié des sédiments et autres matériaux jusque dans les centrales, y provoquant des dégâts. Les opérations de nettoyage ont entraîné une interruption de fonctionnement de plusieurs semaines dans certaines centrales. Swisspower Renewables va procéder à une analyse détaillée de ces incidents sur lesquels nous n'avons que peu de prise et déterminer des mesures permettant de minimiser les dommages potentiels en cas d'inondations futures.

Chiffres clé de Swisspower Renewables SA

	2015	2016	2017	2018
Nombre d'installations éoliennes	103	127	127	127
Puissance éolienne en MW	196	235	235	235
Production éolienne en GWh	373	313 ¹	430	387
Nombre de centrales hydroélectriques	10	31	31	31
Puissance hydraulique en MW	14	47	47	47
Production hydraulique en GWh	43 ¹	46 ¹	129	156
Puissance photovoltaïque en MW	–	–	2	–
Production photovoltaïque en GWh	–	–	3	–
Effectifs	kA	27	30	30

¹ Production sur une année partielle

Des informations concernant la gouvernance d'entreprise de Swisspower Renewables SA sont disponibles en page 17.

Production éolienne et hydraulique

L'année dernière, la production éolienne s'est avérée inférieure à son niveau habituel en raison de la longue période de sécheresse sans variation météorologique. Ce n'est qu'en décembre 2018 que les fortes tempêtes automnales et hivernales ont fait leur retour. La production éolienne annuelle de 387 GWh a été inférieure d'environ 12% à la moyenne à long terme. Malgré une chaleur persistante, la production hydraulique en Italie n'était pas trop éloignée des objectifs car hormis pour la période estivale les conditions hydrologiques ont été satisfaisantes. La production totale s'est élevée à 156 GWh (-15%), résultat satisfaisant compte tenu des défaillances dues aux inondations. Au cours de l'exercice, les installations photovoltaïques ont été vendues; le portefeuille européen de Swisspower Renewables est donc à nouveau concentré exclusivement sur les énergies hydraulique et éolienne.

Perspective 2019

L'année prochaine sera à nouveau l'occasion d'une étape de croissance pour Swisspower Renewables. Les actifs potentiels sont actuellement en cours d'évaluation. Des informations seront communiquées dès que la transaction aura été menée à bien.

Renforcement à l'interne de la structure de l'organisation

L'un des objectifs principaux pour l'année passée était le renforcement à l'interne de la structure de l'organisation. L'équipe de direction a été étoffée et compte dorénavant trois personnes: aux fonctions existantes de CEO et de CFO s'est ajoutée celle de COO. Cette attribution claire des compétences permet d'assurer la responsabilité de gestion de manière plus ciblée et plus efficace.

Swisspower Innovation



SWISSPOWER INNOVATION IDENTIFIE POUR ET AVEC LES SERVICES INDUSTRIELS LES OPPORTUNITÉS ET LES DÉFIS D'UN ENVIRONNEMENT COMMERCIAL ET TECHNOLOGIQUE EN PLEINE MUTATION.

Deuxième année de coopération pour Swisspower Innovation

Au cours de sa deuxième année de coopération, la plateforme d'innovation a pu continuer à stimuler et faire progresser les processus d'innovation des services industriels impliqués.

Mégatendances

Deux ateliers ont été l'occasion de réfléchir de manière approfondie à des évolutions aux implications pratiques pour le secteur de l'énergie. L'échange inter-entreprises et intersectoriel, ainsi que la possibilité d'approfondir la réflexion avec des établissements de l'enseignement supérieur, s'avèrent comme une force particulière de Swisspower Innovation. Une étude a été compilée concernant les mégatendances et les tendances sectorielles pertinentes ainsi que des exemples et des modèles possibles pour le positionnement futur des services industriels.

La digitalisation, axe de travail prioritaire

La digitalisation et l'analyse des données ouvrent un vaste éventail thématique, qui va des dispositifs de stockage virtuels à l'intelligence artificielle, aux chatbots, aux compteurs intelligents et aux solutions «smart city». Des ateliers ont permis d'approfondir et de concrétiser les opportunités que présente pour le secteur de l'énergie la matière première du 21ème siècle – les données.

Prospection et veille en matière d'innovation

Les activités de prospection sont assurées par l'équipe de Swisspower Innovation et nos partenaires mandatés. En assistant à des conférences et à des congrès ainsi qu'à des rencontres avec des startups sélectionnées, Swisspower Innovation identifie des solutions possibles pour les services industriels. Les résultats sont régulièrement transmis aux membres de la plateforme d'innovation sous forme d'un rapport de veille de l'innovation et d'une «pipeline produits». Au cours de l'exercice, Swisspower a publié la Swiss Energy Startup Map, qui répertorie toutes les startups suisses du domaine de l'énergie.



Encouragement de la culture d'innovation

L'établissement d'une culture d'innovation plus forte relève du défi permanent pour toute entreprise. Swisspower Innovation soutient cet objectif avec des voyages d'étude ciblés et des possibilités d'échange portant sur les processus de transformation, les questions de durabilité et la culture startup. La visite du site d'avenir EUREF-Campus à Berlin obéissait à cet objectif. Plus de 3'500 personnes y travaillent, y mènent des recherches et s'y forment dans plus de 150 entreprises, institutions et startups liées aux thèmes de l'énergie, de la mobilité et de la durabilité – de manière coopérative, ouverte et collaborative.

Lancement d'une application pilote pour ville intelligente

Un projet «smart city» identifie des cas d'utilisation et des solutions prototypes basés sur le protocole LoRaWAN. Le protocole LoRaWAN est particulièrement adapté pour assurer une communication bidirectionnelle sécurisée pour solutions Internet des objets dans les villes.

Swisspower Market Day 2018 «Watts Next»

Le Swisspower Market Day s'est tenu pour la deuxième fois en 2018. L'événement a pour mission de donner aux projets et aux développements des services industriels une meilleure visibilité parmi les autres membres de l'alliance Swisspower et de présenter des propositions de tiers. Le Market Day 2018 était placé sous la devise «Watts Next» et proposait une grande variété de formats: découverte de nouvelles technologies, approfondissement de méthodologies d'innovation ou premier «pitch» des services industriels. Réunissant plus de 140 participants, la deuxième édition de l'événement organisé par l'équipe Swisspower Innovation a rencontré un grand succès.

Swisspower Blockchain



SWISSPOWER BLOCKCHAIN EST LA COOPÉRATION LA PLUS RÉCENTE DE L'ALLIANCE SWISSPOWER. AU SEIN D'UN RÉSEAU GLOBAL, LES SERVICES INDUSTRIELS IMPLIQUÉS PEUVENT METTRE EN ŒUVRE ET ÉVALUER DES APPLICATIONS PILOTES CONCRÈTES UTILISANT LA TECHNOLOGIE BLOCKCHAIN.

Mise en réseau internationale des services industriels dans la coopération Swisspower Blockchain

Fin 2017, cette nouvelle coopération a réuni six services industriels Swisspower et la Energy Web Foundation (EWF) afin de mettre en œuvre des projets pilotes numériques axés sur les besoins spécifiques des services industriels dans le domaine de l'énergie. En s'appuyant sur la technologie blockchain pour leurs services et leurs produits, les services industriels de Lausanne, Genève, Bâle, Berne, Aarau et Saint-Gall accèdent à de nouveaux domaines d'activité. La technologie blockchain est un enchaînement de données distribué et sécurisé par cryptage, qui permet p.ex. de traiter la production et l'utilisation simultanées d'énergie en provenance d'une source énergétique donnée au moyen de processus à déclenchement automatique (contrats intelligents ou «smart contracts»). En effet, la technologie blockchain réduit sensiblement les coûts de transaction dans le domaine de l'énergie tout en permettant à un nombre plus important d'acteurs de participer activement sur le marché. Au cours de cette

première année de coopération, les services industriels impliqués ont pu définir des cas d'utilisation adaptés et approfondir les recherches nécessaires. Il a par ailleurs été possible de renforcer et de développer le maillage international avec les acteurs pertinents du secteur.

Premier «Energy Blockchain Hack» de Suisse

Dans le cadre de la coopération, Swisspower a organisé début décembre 2018 le premier Hackathon de Suisse pour solutions blockchain dans le secteur de l'énergie. Des spécialistes blockchain en provenance de douze pays ont développé en 48 heures seulement des prototypes blockchain répondant aux questionnements concrets de différents fournisseurs d'énergie.

Swisspower Gas Future



LA COOPÉRATION SWISSPOWER GAS FUTURE PERMET DE RÉALISER DES PROJETS COLLECTIFS QUI AUGMENTENT LA PART DE GAZ RENOUVELABLE DANS L'APPROVISIONNEMENT GAZIER SUISSE.

Trois projets d'avenir gaziers sont prêts à démarrer

Il s'agit dans les trois projets de coopération Gas Future de faire progresser les possibilités de production et d'utilisation de gaz renouvelable. Car la transition énergétique implique aussi l'augmentation conséquente de la part de gaz renouvelable.

Permis de construire pour la centrale hybride de Limeco

Au cours de l'exercice, la procédure d'obtention du permis de construire a pu être menée à bien pour la centrale hybride Limeco à Dietikon. Les planifications détaillées et la sélection du partenaire technologique pour l'installation power-to-gas sont actuellement en cours. Le lancement des travaux est prévu au deuxième semestre 2019.

Nordur: une première importation pilote couronnée de succès

Le projet Nordur réunit plusieurs services industriels suisses avec pour objectif d'importer en Suisse sous forme liquéfiée du gaz renouvelable produit en Islande

et en Norvège afin de l'injecter dans le réseau gazier suisse. Une première importation pilote a pu être effectuée avec succès en 2018. Dans une phase suivante, il s'agit maintenant d'assurer le financement de la planification de détail.

Registre de biogaz pour le commerce international de gaz

Un registre de biogaz international doit permettre à l'avenir des transferts transfrontaliers de biogaz avec garanties d'origine. Swisspower accompagne les services industriels impliqués (Energie Wasser Bern, Eniwa et Technische Betriebe Wil) dans le processus d'importation suivant un système de bilan massique. Dans ce processus, la catégorisation d'une quantité de gaz est documentée de manière infalsifiable de sa production à son utilisation. Il est ainsi possible de s'assurer que les garanties d'origine sont toujours couplées à une transaction physique. En 2018, la base de la collaboration future entre Swisspower et le registre de biogaz indépendant a pu être établie avec succès.

Conseil et services



DANS LE CHAMP D'ACTIVITÉ CONSEIL & SERVICES, SWISSPOWER FOURNIT DES PRESTATIONS SUR MESURE D'INGÉNIERIE ET DE CONSEIL AINSI QUE DES OFFRES DE FORMATION POUR LES SERVICES INDUSTRIELS, LES COMMUNES ET LES VILLES.

Développement de projet et conseil en stratégie

Swisspower mène une activité de développement et de conseil pour des projets énergétiques axés sur les énergies renouvelables, agit en tant que conseiller en matière de nouveaux produits destinés aux clients finaux, et établit une stratégie de planification énergétique locale en étroite collaboration avec les autorités.

Conseil en stratégie pour la commune de Landquart

L'aménagement parallèle de réseaux gaziers et thermiques est très coûteux et doit donc s'effectuer de manière coordonnée. Un rôle important revient dans ce contexte à la planification énergétique communale. Il s'agit d'une part de procéder à une répartition territoriale en définissant des zones prioritaires pour les réseaux de chaleur et les réseaux gaziers, et d'autre part d'éviter les surcapacités dans les conduites. Dans les zones mixtes, il est possible de prévoir un tracé commun des réseaux gaziers et thermiques. Afin de minimiser les aménagements doubles, il faut définir au sein des zones mixtes des clusters ou des quartiers. On

augmente ainsi la sécurité de planification et d'investissement pour les gestionnaires de réseaux. Swisspower a élaboré pour la ville de Landquart la stratégie de gaz naturel et les bases associées de planification énergétique communale.

Sites power-to-gas en Suisse romande

Une étude a déterminé les possibilités d'injection accrue de biogaz dans le réseau gazier romand. Il s'est avéré qu'avec une standardisation des installations power-to-gas, 60 sites seraient adaptés en seule Suisse romande et qu'à l'échelle du territoire suisse environ 200 sites conviendraient à l'injection de biogaz au moyen de technologie power-to-gas avec une puissance de 0.5 MW.

Forums de la pratique

Les Forums de la pratique Swisspower sont des manifestations axées spécifiquement sur les besoins des services industriels et d'autres entreprises d'approvisionnement en énergie. Ils mettent en contact direct

«Le conseil en stratégie pour les services industriels et la réalisation de projets de coopération sont au cœur de nos prestations.»

Thomas Peyer, membre de la direction de Swisspower SA

les utilisateurs et les fournisseurs de produits, de technologies et de services. Les Forums de la pratique Swisspower «Chaleur» et «Prosommateur» ont chacun été organisé deux fois, permettant de discuter et d'approfondir entre spécialistes les thèmes des réseaux thermiques, des dispositifs de stockage de quartier et des compteurs intelligents.

Congrès des services industriels

Le Congrès des services industriels, qui se tient tous les deux ans, a été conçu par Swisspower en collaboration avec l'Association des entreprises électriques suisses (AES), l'Union des villes suisses (UVS), l'Association suisse de l'industrie gazière (ASIG) et l'Association suisse Infrastructures communales (ASIC). Le 2^{ème} Congrès suisse des services industriels qui s'est déroulé dans le Stade de Suisse de Berne le 29 mars 2019 sous le thème « Vivre dans la ville intelligente » fut planifié et organisé dès le début de l'année 2018.

Affaires publiques et communication



LES SERVICES INDUSTRIELS ENTRETIENNENT UN ÉCHANGE ÉTROIT AVEC DIFFÉRENTS ACTEURS SOCIÉTAUX. LES POLITIENS NATIONAUX ET LOCAUX DÉCIDENT DE CONDITIONS CADRES POSITIVES OU NÉGATIVES. SWISSPOWER ASSISTE LES SERVICES INDUSTRIELS DANS CES PROCESSUS AVEC DES PRESTATIONS D’AFFAIRES PUBLIQUES ET UN TRAVAIL DE COMMUNICATION STRATÉGIQUE.

Affaires publiques

Dans le domaine des affaires publiques, Swisspower traite au niveau national et cantonal des questions de politique énergétique et climatique, portant le point de vue des services industriels au cœur du débat politique. Il est crucial pour Swisspower que les décideurs politiques puissent comprendre ces positions en amont afin d’en tenir compte dans leur processus de réflexion.

Masterplan Swisspower 2050

Avec le Masterplan 2050, les services industriels Swisspower présentent publiquement leurs objectifs pour un approvisionnement énergétique à faible bilan carbone et à haute efficacité, fondé sur des énergies renouvelables. Les services industriels Swisspower quantifient régulièrement la manière dont leurs mesures et leurs actions contribuent à l’atteinte de leurs objectifs.

Communication stratégique

La communication stratégique de Swisspower soutient la communication d’entreprise des sociétés engagées dans l’alliance Swisspower. Elle se concentre principalement sur le positionnement stratégique des différentes coopérations des services industriels.

Nouveau rapport relatif au Masterplan Swisspower 2050

Avec le Masterplan, en vigueur depuis 2012, les services industriels Swisspower se sont positionnés avec confiance et assurance en tant que pionniers de la transition énergétique. C’est à l’aune de cette ambition qu’ils acceptent d’être jugés. Au cours de l’exercice, Swisspower a présenté son troisième Rapport Masterplan. Il documente la réalisation de projets concrets pour la transition énergétique et analyse les progrès dans la mise en œuvre des trois objectifs principaux: réduction des émissions de CO₂, réduction de la

«Dans les années à venir, la représentation commune des intérêts des services industriels Swisspower revêtra une importance croissante en matière de politique climatique, de couplage des secteurs, de conception des marchés de l'électricité et du gaz, de l'ouverture du marché gazier et d'accord sur l'électricité.»

Jan Flückiger, directeur des affaires publiques de Swisspower SA

consommation d'énergie primaire et développement de la production d'énergie à base de sources renouvelables. Le Rapport Masterplan 2018 montre que les services industriels sont sur la bonne voie. 300 mesures ont déjà été mises en œuvre dans les domaines des énergies renouvelables, de l'efficacité énergétique et des réseaux et du stockage d'énergie.

Développement du réseau Swisspower

A cours de l'exercice, la société intercommunale UTO basée à Uvrier/Sion a rejoint Swisspower SA en tant qu'actionnaire. Après Limeco à Dietikon, c'est donc une deuxième entreprise de gestion des déchets qui a rejoint Swisspower, illustrant les possibilités d'utilisation et de valorisation énergétique des déchets dans les villes et les communes ainsi que dans les établissements industriels et artisanaux. Afin de renforcer la position de Swisspower, nous avons également approfondi nos relations avec des associations clés du secteur de l'énergie, assurant autant que possible de manière conjointe la représentation de nos intérêts et de nos préoccupations concernant par exemple le marché de l'électricité ou la politique climatique.

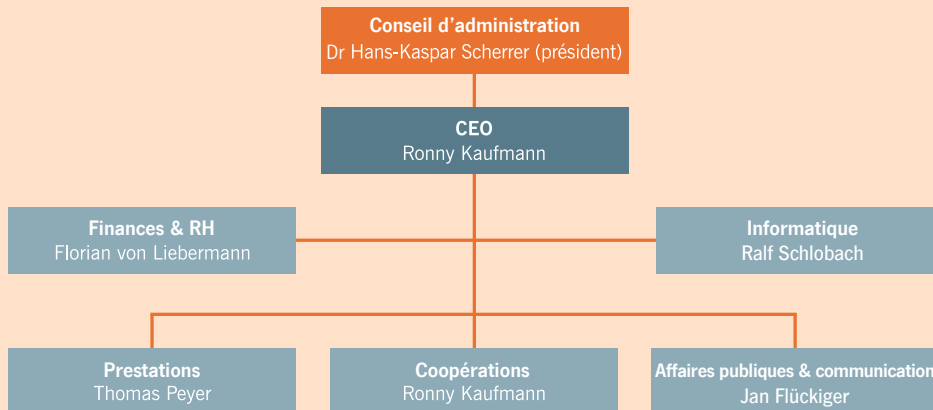
Position sur la conception du marché de l'électricité

Conception du marché de l'électricité, ouverture du marché, marchés de capacité – des notions qui font l'objet de discussions intenses dans le débat politique actuel. Des décisions politiques cruciales s'an-

noncent dans ces domaines pour les années à venir. Swisspower s'implique dans ces discussions et a publié sa prise de position sur la conception du marché de l'électricité: outre la sécurité de l'approvisionnement et des coûts économiques supportables, la nouvelle conception du marché de l'électricité doit aussi impérativement tenir compte des objectifs de la Stratégie énergétique 2050 et de la politique climatique. La production domestique d'électricité renouvelable doit être renforcée afin de minimiser les risques d'une dépendance à l'égard des importations mais aussi afin d'atteindre les objectifs de développement de la stratégie énergétique et les objectifs climatiques.

Élaborer des réponses aux consultations et les défendre devant les instances politiques

Au cours de l'année de rapport, Swisspower a participé à plusieurs consultations du Conseil fédéral. Les principales prises de position ont concerné les ordonnances relatives à la Stratégie réseaux électriques, les ordonnances relatives à la loi sur l'énergie et la révision de la loi sur l'approvisionnement en électricité. Swisspower a pu défendre ses positions dans le cadre d'auditions des commissions parlementaires compétentes ou lors de discussions directes avec les parlementaires, l'administration et la Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie.



Swisspower SA

Le Conseil d'administration de Swisspower SA au 31.12.2018

Dr. Hans-Kaspar Scherrer, Président

Vorsitzender der Geschäftsleitung Eniwa AG

Daniel Schafer, Vice-président

CEO Energie Wasser Bern

Stefan Fritschi

Stadtrat Winterthur

Guido Gross

Direktor Technische Betriebe Kreuzlingen

Michael Gruber

Direktor Energie Thun AG

Hans-Ruedi Hottiger

Stadtammann Zofingen

Florent Pichon

Chef du Service finances, administration et développement de la Ville de Lausanne

Felix Strässle

Direktor Regio Energie Solothurn

Dr. Claus Schmidt

CEO IWB

Stéphane Maret

Directeur, gestion des réseaux Services Industriels de Genève

Peter Neukomm

Stadtpräsident Schaffhausen

Marco Letta

Unternehmensleiter St. Galler Stadtwerke

Direction

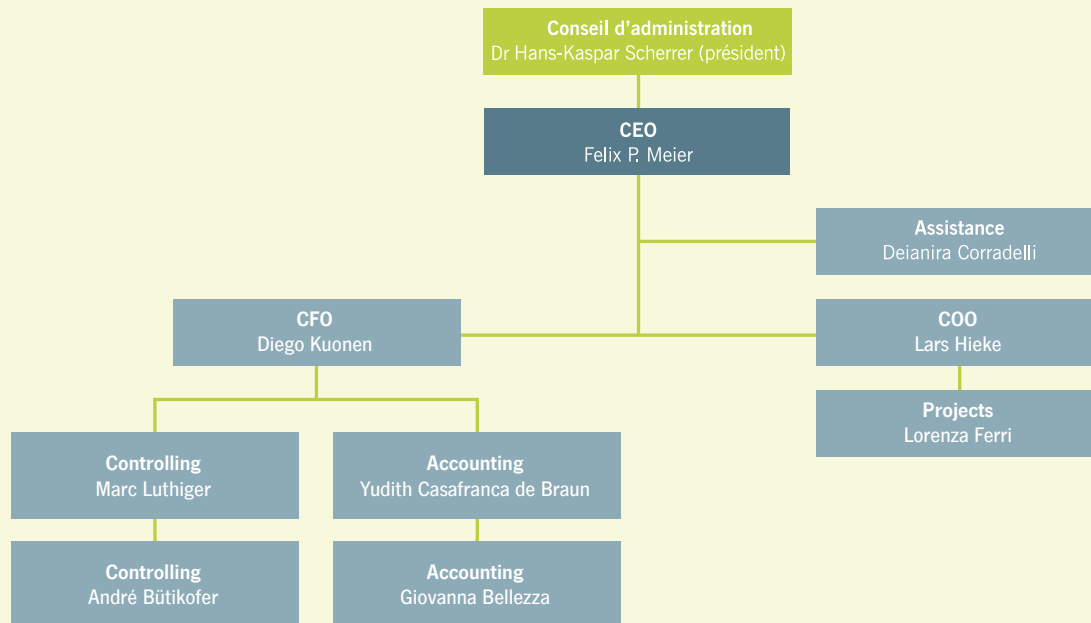
Ronny Kaufmann, CEO

Thomas Peyer, Directeur des prestations

Jan Flückiger, Directeur des affaires publiques et de la communication

Modifications au sein de l'équipe de Swisspower SA

En 2018, Natacha Meier a quitté l'équipe Swisspower. L'équipe a accueilli Katharina Weber (communication), Alain Schilli (conseil & services) et Carmela Chiacchio (assistante du CEO). Au 1^{er} octobre 2018, Katharina Weber a été nommée directrice de la communication et Jan Flückiger a rejoint l'équipe de direction.



Swisspower Renewables SA

Le Conseil d'administration de

Swisspower Renewables SA au 31.12.2018

Dr. Hans-Kaspar Scherrer, Président

Vorsitzender der Geschäftsleitung Eniwa AG

Walter Krähenbühl

Geschäftsführer Technische Betriebe Weinfelden AG

Michael Gruber

Direktor Energie Thun AG

Gilles Garazi

Directeur de la Transition énergétique Services

Industriels de Genève

Marcel Ottenkamp

Leiter Energiewirtschaft Energie Wasser Bern

Michael Stalder

Leiter Unternehmensentwicklung Stadtwerk Winterthur

Paul Marbach

Geschäftsführer StWZ Energie AG

Thomas Schmid

Gründungspartner, Verwaltungsrat und Vorsitzender

Geschäftsleitung Fontavis Baar

Beat Huber

Gründungspartner, Mitglied der Geschäftsleitung und

Leiter Asset Management Fontavis Baar

Daniel Arnold

Investment Manager Fontavis Baar













































































































































Direction

Felix P. Meier, CEO

Diego Kuonen, CFO

Lars Hieke, COO

Prestations des services industriels Swisspower

	 Electricité	 Eau	 Gaz naturel/ Biogaz	 Chaleur	 Mobilité	 Télécom	 Valorisation des déchets	 Installations électriques
Energie Service Biel/Bienne								
Energie Thun AG								
Energie Wasser Bern								
Eniwa AG								
IBC Energie Wasser Chur								
Industrielle Betriebe Interlaken								
IWB Industrielle Werke Basel								
Kehrichtverwertungsanlage UTO								
Limeco								
Regio Energie Solothurn								
Regionalwerke AG Baden								
St.Galler Stadtwerke								
Services industriels de Lausanne								
SH POWER								
Services Industriels de Genève								
Stadtwerk Winterthur								
Stadtwerke Wetzikon								
StWZ Energie AG								
SWL Energie AG								
Technische Betriebe Kreuzlingen								
Technische Betriebe Weinfelden AG								
Werkbetriebe Frauenfeld								

■ Prestations propres ■ Prestations de filiales

Swisspower et ses actionnaires – chiffres clés

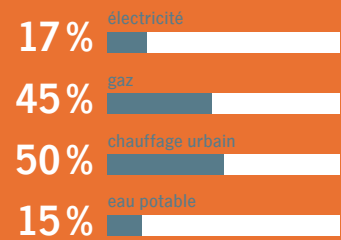
Clients:
1'130'000



Chiffre d'affaires:
4,1 milliards de francs



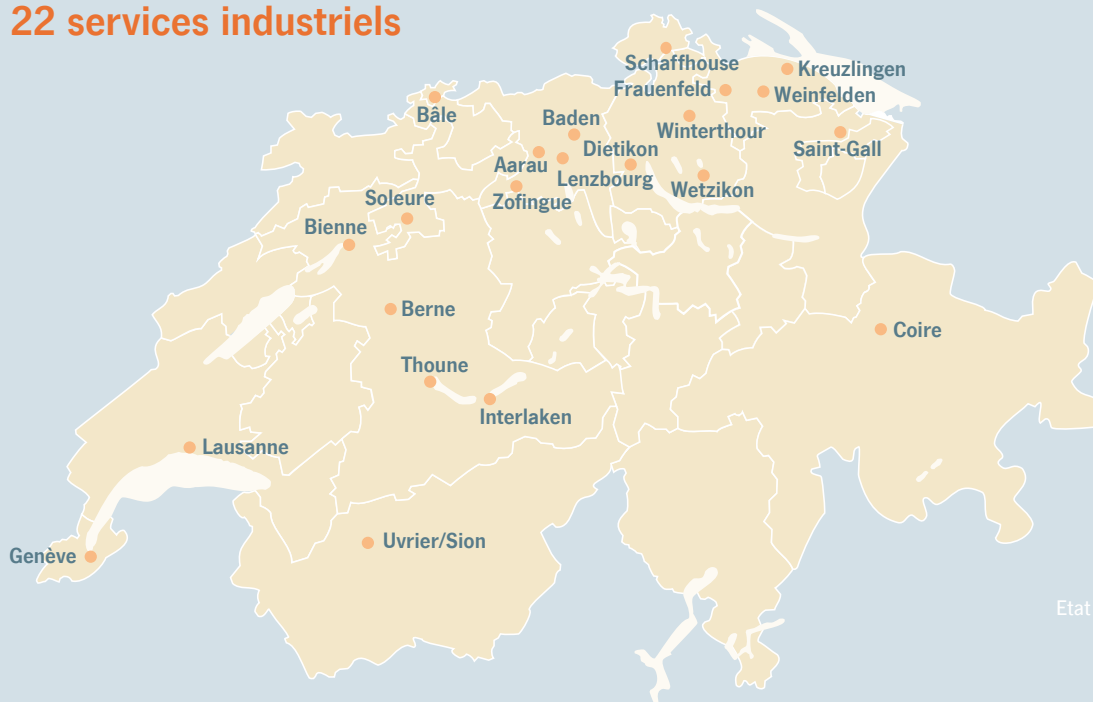
Parts de marché /
consommation totale en Suisse:



Effectifs:
5'740



22 services industriels



Etat au: 31.12.2018



Swisspower SA

Schweizerhof-Passage 7, 3011 Berne

Téléphone +41 44 253 82 11

info@swisspower.ch

Swisspower Renewables SA

Bändliweg 20, Case postale, 8048 Zurich

Téléphone +41 44 253 82 53

renewables@swisspower.ch

www.swisspower.ch

